

NOTAS EXPLICATIVAS DO ENTENDIMENTO A TER SOBRE OS CAMPOS - Planificação das Acções:

Eixo de _____

Tabela _____

Objectivos Estratégicos ¹ _____

	Código ³	Acção ⁴	Indicador de Produtos ⁵	Período de Execução ⁶		Meta Anual ⁷	Actividades	Indicador da actividade ⁹	Metas trimestrais da actividade ¹⁰				Rubrica ¹¹	Resposável ¹²	Outros intervenientes ¹³	Subtotal ¹⁴	Fonte de financiamento ¹⁵	Observações ¹⁶
				1 Sem	2 Sem				1º	2º	3º	4º						
Intervenção estratégica ²																		

Esta tabela consiste no agregado das tabelas operacionais e que de um modo claro contribuem com produtos/resultados para o PEUEM

As actividades descrevem em detalhe (operacionalização) as acções que se pretendem

1. **Objectivo estratégico:** O objectivo estratégico dever estar alinhado ao Plano Estratégico da UEM (2018-2028). Recomenda-se a leitura dos objectivos que estão no Plano Estratégico

2. **Intervenção estratégica:** Intervenção é tudo o que se faz com o intuito de modificar, alterar, reordenar alguma coisa, produzindo deste modo algum tipo de mudança significativa. A intervenção estratégica dever estar alinhada ao Plano Estratégico da UEM (2018-2028). Recomenda-se a leitura das intervenções do Plano

3. **Representação simbólica** que resulta de um processo de codificação de acções e actividades alinhadas aos objectivos estratégicos de determinado eixo;

4. **Acção:** acção é o que possibilita a realização de tudo aquilo que foi pensado, definido e planeado (escopo, metas e estratégias). Ou seja, representa as etapas a serem realizadas para o atendimento das questões estratégicas, com a finalidade de distribuir responsabilidades e melhor controlar os resultados esperados. As acções devem corresponder aquilo que a unidade orgânica pensa contribuir para que a UEM alcance o objectivo estratégico tendo em conta a intervenção definida.

5. **Indicador de produto:** Indicadores são informações que buscam representar um elemento do mundo real por meio de um valor. Permitem descrever, classificar, ordenar, comparar ou quantificar de maneira sistemática aspectos de uma realidade, mas também identificar e medir aspectos relacionados a um determinado conceito, fenómeno, problema ou resultado de uma intervenção na realidade. O indicador traduz, de forma mensurável, determinado aspecto de uma realidade dada ou construída, de maneira a tornar operacional a sua observação e estabelecidos;

7. **Meta anual:** Meta é um marco, um limite, um desafio, algo que se pode realizar, uma etapa a ser atingida dentro de um objectivo, no seu todo ou em parte. Uma ou mais metas podem ser necessárias para se alcançar, por completo, um objectivo. Uma meta não é a mesma coisa que um objectivo e vice-versa. "Uma meta é um objectivo

8. **Actividade** - a faculdade de realizar uma obra para um determinado fim, é uma aplicação que se pode dar ao termo, realizar uma tarefa, executar um trabalho, construir uma obra, instruir os outros, etc, são exemplos de actividades

9. **Indicador de actividade-** os indicadores são instrumentos que permitem identificar e medir aspectos relacionados a um determinado conceito, fenómeno, problema ou resultado de uma intervenção na realidade. A principal finalidade de um indicador é traduzir, de forma mensurável, determinado aspecto de uma realidade dada;

10. **metas trimestrais** - Meta é um marco, um limite, um desafio, algo que se pode realizar, uma etapa a ser atingida dentro de um objectivo, no seu todo ou em parte. Uma ou mais metas podem ser necessárias para se alcançar, por completo, um objectivo. Uma meta não é a mesma coisa que um objectivo e vice-versa. "Uma meta é um objectivo traduzido em termos quantitativos, por exemplo, o objectivo é a criação de novos cursos de graduação e a meta é a

11. **Rubrica** - o conjunto de rubricas criado pelo contador, para atender às necessidades de registro dos fatos administrativos, de forma a possibilitar a construção dos principais relatórios contábeis e atender a todos os usuários da informação contábil;

12. Responsável - que responde em primeira mão, por uma determinada actividade

13. **Outro intervenientes** - Paericipantes directos da realização da actividade

14. Subtotal - Subtotal deve corresponder ao somatório das despesas dos quatro anos em que a actividade é realizada;

15. **Orçamento**: Orçamento é a previsão de recursos necessários para a realização de determinadas acções dentro de um período de tempo definido. É um planeamento de todos os gastos que poderão ser necessários para a materialização da acção, envolvendo os custos com pessoal, material e operações. No nosso exemplo, as despesas/custo totais anuais a desembolsar em cada um dos anos devem estar em contos (10³ Mt).

16. **Fonte de Financiamento**: Fonte de financiamento corresponde a entidade que vai financiar as despesas. Normalmente as actividades são financiadas através Orçamento do Estado (OE) e receitas Próprias das Unidades Organicas (RP).

17. O preenchimento das tabelas assinaladas com "(*)" não é vinculativo/obrigatório para os Órgãos Centrais.

Introduzir na aprendizagem processo							Facilitar aos estudantes o uso da sala de informatica da FLCS no ambito do PEA	Pelo menos 30% dos estudantes usam a sala de informatica da FLCS no ambito do PEA	30%	30%	30%			Direccao da FLCS	Administracao e financas (tecnico de informatica)	0.00		Usar o tecnico de informatica para a monitoria do processo	
	E/O- 1/3	Estabelecer acordos institucionais para realizacao de estagios	x	x	Acordos institucionais firmados	10	Apoiar estudantes na realizacao dos estagios profissionais no ambito do curriculo	Nr de estudantes apoiados (fazendo estagios)	20	30	50	50		Direccao da FLCS	Departamentos academicos e centros	0.00		Articular com os cursos que tem estagios	
Integrar estudantes em actividades de extensao formalmente	E/O- 1/3	Oferecer óptimas condições de trabalho aos docentes,	x	x	Material didactico disponibilizado	Todas salas de aulas (18 salas de aulas)	Disponibilizar aos professores um Kit pedagogico para o PEA	Todos os professores (250) usufruem de um Kit pedagogico individual para o PEA	250	250				Direccao da FLCS	Administracao e Financas	136,890.00	68445=OE;68445=RP		
							Prover todas as salas sob gestao da FLCS de um Kit pedagogico turma (1 apagador e 3 marcadores)	Todas as salas (24 salas) com Kit pedagogico	90	90			Direccao da FLCS	Administracao e Financas	63,000.00	31500=OE;31500=RP			
							Colocar projectores nas salas de aulas	10 salas com projectores	5	5			Direccao da FLCS	Administracao e Financas	350,000.00	Outras fontes/ doacoes			
							Adquirir dispositivos informaticos para o PEA	10 laptops adquiridos	5	5			Direccao da FLCS	Administracao e Financas	600,000.00	516000=OE; 84000=RP			
Implementar Métodos de ensino centrados no estudante a todos os niveis de ensino.	E/O- 1/3	Realizar actividades de apoio e supervisão pedagógica com envolvimento de todos os departamentos			Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico em implementacao	100%	Realizar visitas de monitoria pedagógica aos departamentos academicos	Nr de visitas anuais por departamento realizadas (2 visitas anuais por departamento)	1	1				DAG e DAPG	Directores de Curso	0.00		Orcamento Vide Rubrica consumiveis	
							Apoiar os departamentos na realizacao de actividades de monitoria pedagógica	Departamentos academicos com arquivo dos planos analiticos e respectivos relatorios	100%	100%	100%	100%			DAG e DAPG	Directores de Curso	0.00		Orcamento Vide Rubrica consumiveis
								Departamentos academicos com conselhos pedagogicos realizados	100%	100%	100%	100%			Directores de Curso/DAG	Directores de Curso/DAG	0.00		Orcamento Vide Rubrica consumiveis
							Adquirir e disponibilizar o livro de sumario para preenchimento	100 % de docentes a controlar as presenças e a escrever o sumário da aula	50%	70%	100%				Directores de Curso/DAG	Directores de Curso/DAG	30,000.00	OE	
							Aumentar a taxa de sucesso academico na Graduacao e Pos-graduacao	Aumento em 5% relativamente a 2021							Directores de curso/ DAG	DAG e DAPG			
															0.00				
															1,179,890.00				

Objetivo Estratégico:		Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes																
Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações	
		1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º							
E/O- 1/4	Incentivar os estudantes a melhorar o seu aproveitamento escolar	X	X	Taxa de aprovacao aumentada	Aumento em 5%	Distinguir os melhores estudantes dos cursos da graduacao e pos-graduacao	Criterios de distincao definidos e divulgados em todos os departamentos	x						DAG/DAPG	Departamentos academicos	0.00		
							8 melhores estudantes identificados e distinguidos publicamente					8		DAG/DAPG	Departamentos academicos	35,000.00	RP	
E/O- 1/4	Aumentar a disponibilidade de informacao dos estudantes no SIGA			Informação académica cadastrada e disponivel no SIGA	% de uso do SIGA pelos docentes	Lançar as notas dos cursos da graduacao das avaliacoes no sistema integrado de gestao academica (SIGA)	100% dos docentes com avaliacoes criadas no SIGA	100%	100%	100%	100%			Docentes	Registo academico	0.00		Vide Rubrica consumiveis (Toner e papel)
							100% de docentes com notas das avaliacoes lancadas no SIGA	100%	100%	100%	100%			Docentes	Registo academico	0.00		
															35,000.00			

Objetivo Estratégico:		Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes																
Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações	
		1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º							
E/O- 1/4	Melhorar a qualidade academica dos cursos da FLCS			Numero de cursos acreditados	10 cursos da graduacao e 3 da Pós graduacao acreditados	Realizar autoavaliacao dos cursos	Nr de cursos autoavaliados		2					Departamento s academicos	GapQei	0.00		
						Elaborar relatórios dos cursos autoavaliados	Nr de relatórios produzidos				10		Departamento s academicos	GapQei	70,000.00	OE		
						Realizar avaliacao externa dos cursos	Nr de cursos com avaliacao externa			2			Departamento s academicos	GapQei	-	OE		
						Acreditar cursos	Nr de cursos acreditados (Historia e Arqueologia)				2		Departamento s academicos	GapQei	410,000.00	218000=OE;192000=RP	40% participacao das unidades organicas	
Subtotal															480,000.00			
Total															1,872,890.00			1,362,320.00=OE;160899,68=RP; 350000=Doacoes

Tabela 1.3_E&A_ Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						
						FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:		2022				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE				
Órgão		Faculdade de Letras e Ciências Sociais				
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:		Ensino e Aprendizagem				
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticais				
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2022
	Código	Descrição	Receitas Próprias	OE	Outras fontes	
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL				0.0
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil			0.0	0.0
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil				
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro				
	112104	Renda de casa para pessoal civil				
	112105	Representação para pessoal civil				
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas				
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil				
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil				
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil				
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil				
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil				
	112199	Outras despesas com pessoal				
	12	Bens e Serviços				0.0
	121	Bens				
	121001	Combustíveis e lubrificantes			225000	225,000.0
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis				
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis				
	121005	Material de consumo para escritório				
	121006	Material duradouro de escritório				
	121007	Fardamentos e calçados				
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores				
	121009	Medicamentos e apósitos				
	121010	Géneros alimentícios				
	121011	Material de limpeza e higiene				

Actividade 1

121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
121014	Ferramentas de uso duradouro				
121015	Material de consumo para ensino e formação	150.0	150.0		300.0
121016	Material duradouro para ensino e formação	280.0	150.0		430.0
121017	Material de consumo para desporto				
121018	Material duradouro para desporto				
121020	Material de representação				
121021	Material de festividades, homenagens e premiação				
121022	Material de consumo para informática				
121023	Material duradouro para informática	180.0	270.0		450.0
121024	Software de base				
121025	Material de cama, banho e mesa				
121026	Material de consumo para copa e cozinha				
121027	Material duradouro para copa e cozinha				
121028	Sementes, plantas e insumos				
121029	Material para conservação de estradas e vias				
121030	Bandeiras e flâmulas				
121031	Material para conservação de rede de electrificação				
121032	Material de aplicação restritiva				
121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social				
121034	Material para conservação de rede de água e esgoto				
121098	Outros bens de consumo				
121099	Outros bens duradouros				
122	Serviços				
122001	Comunicações em geral			150,000.0	150,000.0
122002	Passagens dentro do país			0.0	0.0
122003	Passagens for a do país				
122004	Renda de instalações				
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis				
122006	Manutenção e reparação de bens móveis				
122007	Manutenção e reparação de veículos				
122008	Transporte e carga				
122009	Seguros				
122010	Representação				
122011	Festividades homenagens e premiações				
122012	Água				
122013	Energia eléctrica				
122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular				
122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas				
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular				
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva				
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos				
122019	Locação de bens móveis				
122020	Serviços de aplicação restritiva				
122021	Limpeza e conservação				
122022	Serviços de segurança				
122023	Transporte de funcionários				
122024	Serviços gráficos				

122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social				
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes				
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação				
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto				
122099	Outros serviços			0.0	0.0
13	Encargos da dívida				0.0
130001	Juros internos				
130098	Outros encargos da dívida interna				
14	Transferencias correntes				0.0
141	Transferencias correntes a dministrações públicas				0.0
141001	Transferências correntes a instituições autónomas				
141002	Transferências correntes a autarquias				
141003	Direitos aduaneiros correntes				
141004	Impostos indirectos correntes				
141005	Transferências correntes a embaixadas				
141099	Outras transferências correntes a administração públicas				
1434	Demais tranferências a famílias				0
143401	Bolsa de estudos no país				
143402	Bolsa de estudos no exterior				
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes				
143405	Subsídio de reintegração				
143406	Subsídio de funeral				
143107	Transferências a comunidade local				
143499	Outras transferências a famílias				
144	Transferências correntes ao exterior				0.0
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais				
144099	Outras transferências correntes ao exterior				
16	Exercícios findos				0.0
161000	Retroactivos salariais				
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil				
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal civil				
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços				

Total			375,000.0	376,180.0
--------------	--	--	------------------	------------------

Elaborado por:	
Nome: _____	Ass. _____
Categoria/Função: _____	Data: _____

Eixo de Investigação

Tabela 2 Investigação_Principal

Objectivo Estratégico:

Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação na FLCS																		
Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações	
		1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º							
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação na FLCS.	E/O - 2/1	Desenvolver e implementar um plano de investigação da FLCS alinhado a estratégia da UEM	X	X	Plano desenvolvido e em implementacao	100%	Divulgar as linhas de investigação da FLCS em harmonia com as da UEM	Todas linhas de pesquisa da FLCS divulgadas nos departamentos, centros e plataformas digitais	100%	100%	100%	100%		Deptos/CC/D AIE	Deptos/Centros / Gabinete de comunicacao e imagem	75,000.00	RP	
							Actualizar e divulgar os grupos de investigacao dos departamentos academicos e centros	Grupos de investigacao actualizados e divulgados	100%	100%	100%	100%		Deptos/CC/D AIE	Deptos/Centros / Gabinete de comunicacao e imagem	63,000.00	OE	Consumíveis
							Apoiar os departamentos academicos na elaboracao e implementacao dos planos de trabalho dos grupos de investigacao	Planos de trabalho em pleno funcionamento	100%	100%	100%	100%		Deptos/CC/D AIE	Deptos/Centros / Gabinete de comunicacao e imagem	30,000.00	RP	Workshops de trabalho com docentes/departamentos
							Subtotal											168,000.00

Objectivo Estratégico:

Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da FLCS, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação

Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações	
		1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º							
Promover a participação de docentes e investigadores em actividades de investigação científica	E/O - 2/2	Promover a participação de docentes e investigadores em actividades de investigação científica	X	X	Aumento de projectos de pesquisa	Aumento em 2% relativamente ao ano 2021	Constituir equipas multidisciplinares para a investigação	3 Equipas interdisciplinares formadas integrando 9 investigadores/ docentes	1	2				DAIE	Deptos e centros	0.00		
							Capacitar docentes em materia de elaboracao de projectos de investigacao para angariacao de fundos (projectos competitivos)	Pelo menos 25 docentes e investigadores capacitados	5	7	7	6		DAIE	Deptos e centros	225,000.00	OE	
							Capacitar docentes e investigadores da FLCS na produção e comunicação científica	Pelo menos 25 docentes capacitados	5	7	7	6		DAIE	Deptos e centros	150,000.00	100000=OE ; 50000=RP	
							Criar um Fundo a partir de receitas proprias (OVERHEAD) para investigação e participação em conferencias	2,5% dos OVERHEADS canalizados para investigacao e participacao em conferencias	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%		DAIE	Administracao e Financas	45,000.00	RP	
							Actualizar e divulgar a base de dados com potenciais financiadores em ciências sociais	Base de dados actualizada divulgada	1					DAIE	Deptos e centros	0.00		

Estimula	X	X	Aumento das competências e habilidades do do CTA na área de	Formar secretarias dos departamentos e centros	18 secretarios formados	18				DAIE/ GBI/Administ ração e RH	Deptos e centros	80,000.00	30000=RP;5 0000=OE	
	Subtotal											500,000.00		

Objectivo Estratégico: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem

Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações	
		1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º							
Articular os currícula dos cursos de graduação e pós-graduação relevantes, para incorporar a dimensão da investigação como parte central do processo de ensino e aprendizagem.	E/O - 2/3	Promover a investigação de temas e problemas definidos no Plano de Investigação da FLCS	X	X	Aumentada a quantidade e qualidade das publicações científicas em revistas com revisão por pares	20% dos artigos produzidos foram publicados em revistas indexadas	Ajustar programas e currícula incorporando a componente de investigação como alicerce do processo de ensino e aprendizagem	Nr de currícula ajustados e com a componente de investigação como alicerce de ensino-aprendizagem						Departamento s/Centros - DAIE	Deptos e centros	0.00		
							Número de estudantes de graduação e pós-graduação que investigam temas e problemas definidos no Plano de Investigação da FLCS						Departamento s/Centros - DAIE	Deptos e centros	20,000.00	OE	Consumíveis	
							20 docentes e investigadores da FLCS capacitados com uma média de uma publicação científica por ano (no mínimo um manuscrito submetido para a publicação)		10		10		Departamento s/Centros - DAIE	Deptos e centros	320,000.00	OE		
							Aumentar o numero de docentes com artigos científicos produzidos e publicados		5%	5%	10%		Departamento s/Centros - DAIE	Deptos e centros	0.00			
							10% de artigos científicos publicados em revistas indexadas (média anual) nos próximos 3 anos		3%	5%	2%		Departamento s/Centros - DAIE	Deptos e centros	0.00			
Total															340,000.00			
Total															1,008,000.00	778000,47=OE; 229999,53=RP		

Tabela 2.1_ Investigação_ Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						
					FICHA OC-1	
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:		2022				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE				
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:		Ensino e Aprendizagem				
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticais				
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2022
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fontes	
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL				45,000.0
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil			45,000.0	45,000.0
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil				
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro				
	112104	Renda de casa para pessoal civil				
	112105	Representação para pessoal civil				
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas				
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil				
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil				
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil				
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil				
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil				
	112199	Outras despesas com pessoal				
	12	Bens e Serviços				0.0
	121	Bens				
	121001	Combustíveis e lubrificantes			225000	225,000.0
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis				
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis				
	121005	Material de consumo para escritório				

	121006	Material duradouro de escritório				
	121007	Fardamentos e calçados				
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores				
	121009	Medicamentos e apósitos				
	121010	Géneros alimentícios				
	121011	Material de limpeza e higiene				
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
	121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
	121014	Ferramentas de uso duradouro				
	121015	Material de consumo para ensino e formação				
	121016	Material duradouro para ensino e formação				
	121017	Material de consumo para desporto				
	121018	Material duradouro para desporto				
	121020	Material de representação				
	121021	Material de festividades, homenagens e premiação				
	121022	Material de consumo para informática				
	121023	Material duradouro para informática				
	121024	Software de base				
	121025	Material de cama, banho e mesa				
	121026	Material de consumo para copa e cozinha				
	121027	Material duradouro para copa e cozinha				
	121028	Sementes, plantas e insumos				
	121029	Material para conservação de estradas e vias				
	121030	Bandeiras e flâmulas				
	121031	Material para conservação de rede de electrificação				
	121032	Material de aplicação restritiva				
	121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social				
	121034	Material para conservação de rede de água e esgoto				
	121098	Outros bens de consumo				
	121099	Outros bens duradouros				
	122	Serviços				
	122001	Comunicações em geral			150,000.0	150,000.0
	122002	Passagens dentro do país			0.0	0.0
	122003	Passagens for a do país				
	122004	Renda de instalações				
	122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis				
	122006	Manutenção e reparação de bens móveis				
	122007	Manutenção e reparação de veículos				
	122008	Transporte e carga				
	122009	Seguros				
	122010	Representação				
	122011	Festividades homenagens e premiações				

Actividade 1

122012	Água				
122013	Energia eléctrica				
122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular				
122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas				
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular				
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva				
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos				
122019	Locação de bens móveis				
122020	Serviços de aplicação restritiva				
122021	Limpeza e conservação				
122022	Serviços de segurança				
122023	Transporte de funcionários				
122024	Serviços gráficos				
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social				
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes				
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação				
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto				
122099	Outros serviços			0.0	0.0
13	Encargos da dívida				0.0
130001	Juros internos				
130098	Outros encargos da dívida interna				
14	Transferências correntes				0.0
141	Transferências correntes a administrações públicas				0.0
141001	Transferências correntes a instituições autónomas				
141002	Transferências correntes a autarquias				
141003	Direitos aduaneiros correntes				
141004	Impostos indirectos correntes				
141005	Transferências correntes a embaixadas				
141099	Outras transferências correntes a administração públicas				
1434	Demais tranferências a famílias				0
143401	Bolsa de estudos no país				
143402	Bolsa de estudos no exterior				
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes				
143405	Subsídio de reintegração				
143406	Subsídio de funeral				
143107	Transferências a comunidade local				
143499	Outras transferências a famílias				
144	Transferências correntes ao exterior				0.0

144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais				
144099	Outras transferências correntes ao exterior				
16	Exercícios findos				0.0
161000	Retroactivos salariais				
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil				
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal civil				
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços				
Total				420,000.0	420,000.0

Elaborado por:

Nome: _____ Ass. _____

Categoria/Função: _____ Data: _____

Eixo de Extensão e Inovação Universitária

Tabela 3 Extensão Operacional

Objetivo Estratégico:	Código	Acção	Gerar impacto na sociedade por meio da extensão		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			Período de						1º	2º	3º	4º						
			1 Sem	2 Sem														
Promover actividades de pesquisa colaborativas com as comunidades no âmbito da extensão universitária	E/O - 3/2	Envolver a comunidade académica, sectores público, privado e sociedade civil em actividades de extensão universitária	X	X	Aumento da visibilidade das accoes da FLCS		Realizar projectos de pesquisas com participação activa da comunidade	50% dos projectos realizados com envolvimento activo da comunidade	10%	15%	15%	10%	Direcção adjunta para investigação	DP académicos	20,000.00	RP		
							Realizar jornadas científicas e outros eventos com envolvimento de pesquisadores da comunidade	Nr de jornadas científicas e eventos com envolvimento da comunidade (1 evento por departamento/semestre e 1 jornada científica da FLCS)		4	3	8	Direcção adjunta para investigação / extensão	DP académicos/ Gabinete de comunicação e imagem	244,000.00	50000=OE + 194000=Doacoes		
							Integrar docentes em actividades de extensão	Pelo menos 30 docentes envolvidos		15		15	Direcção adjunta para investigação / extensão	Docentes	54,000.00	OE		
							Envolver estudantes em actividades de extensão	Pelo menos 70 estudantes envolvidos		15	15	15	20	Direcção adjunta para investigação	Estudantes	105,000.00	30000=OE; 75000=Doacoes	
							Integrar CTA em actividades de extensão	Pelo menos 10 CTA integrados		0	0		10	Direcção adjunta para investigação / extensão	CTA	0.00		
							Oferecer cursos de curta duração nos departamentos e centros envolvendo participantes oriundos dos sectores público e privado e da sociedade civil	4 cursos oferecidos envolvendo participantes oriundos da comunidade		1	1	1	1	DAG/ DAPG	Chefes de departamentos	0.00		
							Celebrar o dia da diversidade cultural da FLCS	Dia da diversidade cultural celebrado envolvendo a comunidade académica					1	Direcção adjunta para investigação	Gabinete de comunicação e imagem	60,000.00	OE	
							Comemorar datas históricas do País	Webinars e palestras nas datas históricas (dia da Mulher Mocambicana, dia de África, dia da Independência Nacional, dia dos Acordos de Lusaka, dia das Forças Armadas e dia da Paz)						DH	Gabinete de comunicação e imagem	50,000.00	RP	
	Total																194000=OE; 269000=Doacoes; 69999,38=RP	

Tabela 3.1_Extensão Universitária_Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						
						FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:		2022				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO				
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:		Extensão e Inovação Universitária				
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticais				
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2022
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fontes	
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL				0.0
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil				
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil				
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro				
	112104	Renda de casa para pessoal civil				
	112105	Representação para pessoal civil				
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas				
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil				
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil				
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil				
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil				
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil				
	112199	Outras despesas com pessoal				
	12	Bens e Serviços				0.0
	121	Bens				0.0
	121001	Combustíveis e lubrificantes				
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis				
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis				
	121005	Material de consumo para escritório				
	121006	Material duradouro de escritório				
	121007	Fardamentos e calçados				
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores				
	121009	Medicamentos e apósitos				
	121010	Géneros alimentícios				
	121011	Material de limpeza e higiene				
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
	121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
	121014	Ferramentas de uso duradouro				
	121015	Material de consumo para ensino e formação				
	121016	Material duradouro para ensino e formação				
	121017	Material de consumo para desporto				
	121018	Material duradouro para desporto				
	121020	Material de representação				
	121021	Material de festividades, homenagens e premiação				
	121022	Material de consumo para informática				
	121023	Material duradouro para informática				
	121024	Software de base				
	121025	Material de cama, banho e mesa				
	121026	Material de consumo para copa e cozinha				
	121027	Material duradouro para copa e cozinha				
	121028	Sementes, plantas e insumos				
	121029	Material para conservação de estradas e vias				
	121030	Bandeiras e flâmulas				
	121031	Material para conservação de rede de electrificação				
	121032	Material de aplicação restritiva				
	121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social				
	121034	Material para conservação de rede de água e esgoto				
	121098	Outros bens de consumo				
	121099	Outros bens duradouros				
	122	Serviços				
	122001	Comunicações em geral		#REF!		#REF!
	122002	Passagens dentro do país				
	122003	Passagens fora do país				
	122004	Renda de instalações				
	122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis				
	122006	Manutenção e reparação de bens móveis				
	122007	Manutenção e reparação de veículos				
	122008	Transporte e carga				
	122009	Seguros				
	122010	Representação				
	122011	Festividades homenagens e premiações				
	122012	Água				
	122013	Energia eléctrica				

Actividade 1

122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular				
122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas				
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular				
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva				
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos				
122019	Locação de bens móveis				
122020	Serviços de aplicação restritiva				
122021	Limpeza e conservação				
122022	Serviços de segurança				
122023	Transporte de funcionários				
122024	Serviços gráficos		#REF!		#REF!
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social				
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes				
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação				
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto				
122099	Outros serviços		#REF!		#REF!
13	Encargos da dívida				0.0
130001	Juros internos				
130098	Outros encargos da dívida interna				
14	Transferências correntes				0.0
141	Transferências correntes a administrações públicas				0.0
141001	Transferências correntes a instituições autónomas				
141002	Transferências correntes a autarquias				
141003	Direitos aduaneiros correntes				
141004	Impostos indirectos correntes				
141005	Transferências correntes a embaixadas				
141099	Outras transferências correntes a administração pública				
1434	Demais transferências a famílias				0
143401	Bolsa de estudos no país				
143402	Bolsa de estudos no exterior				
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes				
143405	Subsídio de reintegração				
143406	Subsídio de funeral				
143107	Transferências a comunidade local				
143499	Outras transferências a famílias				
144	Transferências correntes ao exterior				0.0
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais				
144099	Outras transferências correntes ao exterior				
16	Exercícios findos				0.0
161000	Retroactivos salariais				
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil				
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal civil				
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços				
Total			#REF!		#REF!

Elaborado por:		Ass.	
Nome:	_____		_____
Categoria/Função:	_____	Data:	_____

Eixo de Governação e Cooperação Universitária

Tabela 4 G&C Operacional

Objectivo Estratégico: Consolidar a governação democrática e colegial

Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
		1 ^o Sem	2 ^o Sem							1 ^o	2 ^o	3 ^o	4 ^o				
E/O - 4/1.1	Promover uma gestão democrática, participativa e transparente da FLCS	X	X	Comunidade da FLCS proactiva envolvida na gestão da faculdade	Todos os órgãos da FLCS previstos nos Estatutos (CF, CD, CC, Conselho da Graduação e Conselho da Pós-graduação) constituídos e a funcionar regularmente, de acordo com o regulamento interno e o Plano anual de actividades	2 encontros anuais do CF,	Colectivo de direcção	Membros do CF	X			X		150,000.00	10000=RP;5000=OE		
						encontros bimensais do colectivo de direcção alargado aos chefes de departamentos académicos e directores de cursos	Colectivo de direcção	Membros do colectivo alargado	X	X	X	X	80,000.00	6000=RP; 2000=OE			
						encontros semanais do colectivo de direcção	Colectivo de direcção	Colectivo de direcção	X	X	X	X	60,000.00	RP			
						encontros (4 anuais) do conselho científico, (1 por semestre) do conselho da graduação, do conselho da pós-graduação	Colectivo de direcção	Membros dos respectivos órgãos	X	X	X	X	100,000.00	8000=RP; 2000=OE			
						Encontros anuais com a comunidade da FLCS realizados, sendo 1 com corpo docente, 1 com corpo discente, 1 com CTA	Colectivo de direcção	Comunidade académica		X	X	X	15,000.00	RP			
						Visitas aos departamentos académicos e não académicos e aos centros realizados (1 visita por semestre para cada departamento/ centro)	Colectivo de direcção		X		X		21,000.00	RP			
Subtotal														426,000.00			
Objectivo Estratégico: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão																	
Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
E/O - 4/1.3	Elaborar e operacionalizar o Plano anual de actividades da FLCS	X	X	Plano elaborado e em implementação envolvendo todas as forças vivas da FLCS	Plano em implementação de acordo com os prazos previstos	Continuar a identificar as necessidades para melhor funcionamento dos departamentos e centros	Necessidades identificadas	Colectivo de direcção	Departamentos e centros	X	X	X	X	0.00			
						Elaborar o plano de acordo com o ciclo de planificação pública e respeitando as necessidades dos departamentos e centros	Plano anual elaborado, aprovado e em implementação de acordo com os limites orçamentais	Colectivo de direcção	Departamentos e centros	X	X	X	X	0.00			
						Apoiar os departamentos académicos e não académicos e centros na operacionalização do Plano anual da FLCS	Todos departamentos académicos e não académicos e centros com planos operacionais elaborados e em implementação	Departamentos e centros	Docentes, CTA, estudantes	X	X	X	X	0.00			
						Realizar encontros periódicos de monitoria e avaliação da implementação do Plano anual da FLCS	Encontros realizados (encontros dos diferentes órgãos colegiais e com toda a comunidade académica)	Colectivo de direcção	Gabinete de comunicação e imagem	X	X	X	X	0.00			
						Divulgar os relatórios de desempenho programático e financeiro da FLCS	Relatórios trimestrais elaborados e divulgados	Colectivo de direcção	Gabinete de comunicação e imagem	X	X	X	X	60,000.00	OE	consumíveis	
E/O - 4/1.3	Ajustar o Plano de operacionalização da Estratégia de comunicação da FLCS	X	X	Todas as componentes do plano revistas e ajustadas às necessidades específicas da FLCS	Gestão de informação e comunicação em funcionamento pleno	Consolidar o funcionamento do Gabinete de comunicação e imagem da FLCS	Estratégia de comunicação da FLCS ajustada aos desafios actuais e em implementação	Gabinete de comunicação e imagem	Comunidade académica	X	X	X	X	60,000.00	OE	consumíveis	
						Continuar a implementar o manual de identidade visual da FLCS	Todos os sectores cumprem com as orientações contidas no manual	Gabinete de comunicação e imagem	Comunidade académica	X	X	X	X	60,000.00	30000=OE; 30000=RP		
						80% das principais actividades da FLCS cobertas e divulgadas pelo Gabinete de comunicação e imagem	Gabinete de comunicação e imagem	Comunidade académica	X	X	X	X	0.00				
						Institucionalizar os canais de circulação da comunicação/ informação e de divulgação das actividades da FLCS	Consolidar o novo visual (layout) da página da FLCS	Gabinete de comunicação e imagem	Comunidade académica	X	X	X	X	55,000.00	RP	Pagamento de serviços	
E/O - 4/22	Realizar o dia de diversidade cultural da FLCS (Enquadrado no eixo de Extensão Univ)	X	X					Colectivo de direcção	Gabinete de comunicação e imagem			X		0.00		Enquadrado na EXTENSAO	
						Subtotal											
Objectivo Estratégico: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM																	
Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
E/O - 4/2.1	Reforçar as parcerias institucionais da FLCS	X	X	Assegurada a mobilidade de discentes, discentes e CTA para outras instituições dentro e fora do País	100%	Celebrar novos acordos de cooperação e os já existentes	N. de acordos/ memorandos celebrados	Direcção da FLCS	Departamentos e centros	X	X	X	X	0.00			
						Operacionalizar os novos acordos e os já existentes	Aumento de professores estrangeiros em 5% quando comparado com 2020	Direcção da FLCS	Departamentos e centros	X	X	X	X	0.00			
							Aumento de estudantes estrangeiros em 5%	Direcção da FLCS	Departamentos e centros	X	X	X	X	0.00			
							Aumento de docentes/ investigadores, estudantes e membros do CTA em 5% que participam em eventos científicos, formações entre outras fora do País	Direcção da FLCS	RH da FLCS	X	X	X	X	0.00			
E/O - 4/22	Realizar visitas institucionais aos potenciais parceiros	Pelo menos 03 instituições visitadas	Direcção da FLCS	Direcção da FLCS		X	X	X	0.00								
Subtotal														0.00			
Total														661,000.00		194062=OE;466999,38=RP	

Tabela 4.1_Gov&Coop_ Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						
						FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES						
I. Ano Económico:		2022				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO				
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:		Governança e Cooperação				
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticais				
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2022
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fonte	
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL				0.0
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil				
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil				
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro				
	112104	Renda de casa para pessoal civil				
	112105	Representação para pessoal civil				
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas				
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil				
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil				
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil				
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil				
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil				
	112199	Outras despesas com pessoal				
	12	Bens e Serviços				0.0
	121	Bens				0.0
	121001	Combustíveis e lubrificantes				
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis				
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis				
	121005	Material de consumo para escritório				
	121006	Material duradouro de escritório				
	121007	Fardamentos e calçados				
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores				
	121009	Medicamentos e apósitos				
	121010	Géneros alimentícios				
	121011	Material de limpeza e higiene				
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
	121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
	121014	Ferramentas de uso duradouro				
	121015	Material de consumo para ensino e formação				
	121016	Material duradouro para ensino e formação				
	121017	Material de consumo para desporto				
	121018	Material duradouro para desporto				
	121020	Material de representação				
	121021	Material de festividades, homenagens e premiação				
	121022	Material de consumo para informática				
	121023	Material duradouro para informática				
	121024	Software de base				
	121025	Material de cama, banho e mesa				
	121026	Material de consumo para copa e cozinha				
	121027	Material duradouro para copa e cozinha				
	121028	Sementes, plantas e insumos				
	121029	Material para conservação de estradas e vias				
	121030	Bandeiras e flâmulas				
	121031	Material para conservação de rede de electrificação				
	121032	Material de aplicação restritiva				
	121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social				
	121034	Material para conservação de rede de água e esgoto				
	121098	Outros bens de consumo				
	121099	Outros bens duradouros				
	122	Serviços				
	122001	Comunicações em geral		#REF!		#REF!
	122002	Passagens dentro do país				
	122003	Passagens for a do país				
	122004	Renda de instalações				
	122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis				
	122006	Manutenção e reparação de bens móveis				
	122007	Manutenção e reparação de veículos				
	122008	Transporte e carga				
	122009	Seguros				
	122010	Representação				
	122011	Festividades homenagens e premiações				
	122012	Água				
	122013	Energia eléctrica				

Actividade 1

122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular				
122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas				
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular				
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva				
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos				
122019	Locação de bens móveis				
122020	Serviços de aplicação restritiva				
122021	Limpeza e conservação				
122022	Serviços de segurança				
122023	Transporte de funcionários				
122024	Serviços gráficos		#REF!		#REF!
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social				
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes				
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação				
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto				
122099	Outros serviços		#REF!		#REF!
13	Encargos da dívida				0.0
130001	Juros internos				
130098	Outros encargos da dívida interna				
14	Transferências correntes				0.0
141	Transferências correntes a administrações públicas				0.0
141001	Transferências correntes a instituições autónomas				
141002	Transferências correntes a autarquias				
141003	Direitos aduaneiros correntes				
141004	Impostos indirectos correntes				
141005	Transferências correntes a embaixadas				
141099	Outras transferências correntes a administração pública				
1434	Demais transferências a famílias				0
143401	Bolsa de estudos no país				
143402	Bolsa de estudos no exterior				
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes				
143405	Subsídio de reintegração				
143406	Subsídio de funeral				
143107	Transferências a comunidade local				
143499	Outras transferências a famílias				
144	Transferências correntes ao exterior				0.0
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais				
144099	Outras transferências correntes ao exterior				
16	Exercícios findos				0.0
161000	Retroactivos salariais				
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil				
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal civil				
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços				
Total			#REF!		#REF!

Elaborado por:		
Nome:	_____	Ass. _____
Categoria/Função:	_____	Data: _____

Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Tabela 5 G.F&R.H. Operacional

Objectivo Estratégico: **Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável**

	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações	
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º					
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos e temporais	E/O - 5/1	Promover a formação do corpo docente/ investigadores e membros do CTA	X	X	Aumento do corpo docente/ investigadores e membros do CTA em formação	aumento em 2% para cada grupo observando a equidade de género	Actualizar a base de dados dos docentes/ investigadores e CTA por nível académico e sexo	Base de dados actualizada	Recursos Humanos	DAG/DAPG	X	X	X	X		0.00			
			X	X			Facilitar a tramitação de expediente relativa a formação dos docentes/ investigadores e membros do CTA	100% de expediente tramitado dentro do horizonte temporal estabelecido por lei	Recursos Humanos	DAG/DAPG	X	X	X	X		120,000.00	OE	Consumíveis	
		Aproveitar, de forma racional as capacidades e habilidades dos recursos humanos	X	X	Melhorado o desempenho institucional da FLCS		Divulgar de forma continua oportunidades de bolsas de estudos	100% de oportunidades divulgadas	Recursos Humanos	DAG/DAPG / departamentos académicos e		X	X	X	X		0.00		
			X	X			Usar as competências/ habilidades identificadas para o preenchimento das lacunas institucionais (formação e capacitação)	Nr de docentes e CTA envolvidos	Recursos Humanos	DAG/DAPG / departamentos académicos e centros de investigação		X	X	X	X		325,000.00	OE	Consumíveis e formação
															445,000.00				

Objectivo Estratégico: **Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos**

	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Forma e capacitar o CTA	E/O - 5/3	Ajustar o quadro do pessoal às necessidades da FLCS	X	X	Quadro do pessoal que responde as exigências funcionais da FLCS ajustado	80%	Actualizar a base de dados do quadro do pessoal de acordo com os anos de serviço e idade	100% das Fichas individuais actualizadas	Recursos Humanos			30%	30%	40%		75,000.00	OE	Consumíveis
							Reorientar o quadro do pessoal	Nr de docentes/ investigadores e CTA reorientados	Recursos Humanos		X	X	X	X		0.00		
								Nr de docentes/ investigadores e CTA capacitados/	Recursos Humanos		X	X	X	X		0.00		
								Nr de docentes/ investigadores e CTA aposentados	Recursos Humanos		X	X	X	X		0.00		
															75,000.00			

Objectivo Estratégico: **Mobilizar recursos adicionais para a FLCS**

	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
M-A24: Melhorar a capacidade financeira para fazer face às actividades planificadas	E/O - 5/2	Promover accoes com vista a melhorar o encaixe financeiro da FLCS	X	X	Base financeira da FLCS solida e responde positivamente a factores externos (volatilidade financeira)	100%	Consolidar o processo de reestruturação do sistema financeiro da FLCS	Todas Fontes de receitas e contas bancárias da FLCS discriminadas	Administracao e Financas	Direccao da FLCS	X	X	X	X		55,000.00	OE	
								Relatórios financeiros em tempo útil elaborados e disponíveis	Administracao e Financas	Direccao da FLCS	X	X	X	X		140,000.00	OE	Consumíveis
								Continuar a analisar a viabilidade financeira dos cursos da graduacao e pos-graduacao	Administracao e Financas	Directores dos cursos	X	X	X	X		0.00		
								100% dos Cursos não exequíveis requalificados	Administracao e Financas	Directores dos cursos	X	X	X	X		0.00		
								Listas de estudantes devedores actualizadas;	Administracao e Financas	Direccao da FLCS	X	X	X	X		0.00		
								Revitalizar a comissão de cobrança de dívidas	Administracao e Financas	Direccao da FLCS	X	X	X	X		5,000.00	OE	Valor destina-se a comunicacao com os devedores
								Elaborar e divulgar a informação financeira da FLCS de forma trimestral	Administracao e Financas	Direccao da FLCS/ Gabinete de comunicacao e imagem	X	X	X	X		50,000.00	OE	
Subtotal															965,000.00			
															770,000.00			

Necessidades de CTA	Proposta admissões								Proposta promoções				
	2021				2022				2023				
	Nº		Impacto		Nº	Impacto			Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto
Doutor Mestre													
Licenciado Técnico Profissional	6									4			

Outro: _____

Tabela 5.1_Gestão, Finanças e Recursos Humanos_ Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL							
						FICHA OC-1	
GASTOS CORRENTES							
I. Ano Económico:	2022						
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONTE						
Órgão							
III. Classificação Orgânica:							
IV. Eixo estratégico:	Gestão Finanças e Recursos Humanos						
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: Mil Metcais						
Acção	Classificação Económica			Fonte de Recurso			
	Código	Descrição		Receitas Proprias	OE	Outras fontes	Proposta para 2022
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL					0.0
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil					
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil					
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro					
	112104	Renda de casa para pessoal civil					
	112105	Representação para pessoal civil					
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas			0.0		0.0
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil					
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil					
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil			0.0		0.0
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil					
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil					
	112199	Outras despesas com pessoal					
	12	Bens e Serviços					
	121	Bens					
	121001	Combustíveis e lubrificantes			115,600.0		
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis					
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis					
	121005	Material de consumo para escritório			0.0		0.0
	121006	Material duradouro de escritório					
	121007	Fardamentos e calçados					
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores					
	121009	Medicamentos e apósitos					
	121010	Géneros alimentícios			325,000.0		325,000.0
	121011	Material de limpeza e higiene			#REF!		#REF!
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico					
	121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico					
	121014	Ferramentas de uso duradouro					
	121015	Material de consumo para ensino e formação					
	121016	Material duradouro para ensino e formação					
	121017	Material de consumo para desporto					
	121018	Material duradouro para desporto					
	121020	Material de representação					
	121021	Material de festividades, homenagens e premiação					
	121022	Material de consumo para informática			0.0		
	121023	Material duradouro para informática			120,000.0		120,000.0
	121024	Software de base					
	121025	Material de cama, banho e mesa					
	121026	Material de consumo para copa e cozinha					
	121027	Material duradouro para copa e cozinha					
	121028	Sementes, plantas e insumos					
	121029	Material para conservação de estradas e vias					
	121030	Bandeiras e flâmulas					
	121031	Material para conservação de rede de electrificação					
	121032	Material de aplicação restritiva					
	121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social					
	121034	Material para conservação de rede de água e esgoto					
	121098	Outros bens de consumo					
	121099	Outros bens duradouros					
	122	Serviços					
Actividade 1	122001	Comunicações em geral					
	122002	Passagens dentro do país					
	122003	Passagens for a do país					
	122004	Renda de instalações					
	122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis					
	122006	Manutenção e reparação de bens móveis					
	122007	Manutenção e reparação de veículos					
	122008	Transporte e carga					
	122009	Seguros					
	122010	Representação					
	122011	Festividades homenagens e premiações					
	122012	Água					
	122013	Energia eléctrica					
	122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular					
	122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas					
	122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular					
	122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva					
	122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos					
	122019	Locação de bens móveis					
	122020	Serviços de aplicação restritiva					
	122021	Limpeza e conservação					
	122022	Serviços de segurança					
	122023	Transporte de funcionários					
	122024	Serviços gráficos					
	122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social					
	122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes					
	122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação					

122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto				
122099	Outros serviços		75,000.0		75,000.0
13	Encargos da dívida				0.0
130001	Juros internos				
130098	Outros encargos da dívida interna				
14	Transferências correntes				0.0
141	Transferências correntes a administrações públicas				0.0
141001	Transferências correntes a instituições autónomas				
141002	Transferências correntes a autarquias				
141003	Direitos aduaneiros correntes				
141004	Impostos indirectos correntes				
141005	Transferências correntes a embaixadas				
141099	Outras transferências correntes a administração públicas				
1434	Demais transferências a famílias				0
143401	Bolsa de estudos no país				
143402	Bolsa de estudos no exterior				
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes				
143405	Subsídio de reintegração				
143406	Subsídio de funeral				
143107	Transferências a comunidade local				
143499	Outras transferências a famílias				
144	Transferências correntes ao exterior				0.0
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais				
144099	Outras transferências correntes ao exterior				
16	Exercícios findos				0.0
161000	Retroactivos salariais				
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil				
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal civil				
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços				
Total					#REF!

Elaborado por:		
Nome:	_____	Ass. _____
Categoria/Função:	_____	Data: _____

Eixo de Património e Infraestrutura

Tabela 6 Património e Infraestruturas Operacional

Objectivo Estratégico: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas

	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário	E/O - 6/2	Prover as áreas de espaços comuns com todas as condições para a investigação e ensino	X	X	Processo de ensino e aprendizagem mais inclusivo	50% de salas e centros de investigação com salas equipadas	Requalificar as salas de aulas e outros locais de trabalho	Nº de Gabinetes do corpo docente e CTA reabilitados	Administração e Finanças	Departamento s académicos e não académicos e centros	X	X	X	X		64,024.00	14000,24=OE;50023,76=RP	terminar a secretaria, departamento financeiro, salas de aulas, colocar penduradores para projectores, afagar o chão, casas de banho
							% de salas de aulas com novo layout (salas pintadas, chão afagado/envernizado)	Administração e Finanças	Departamento s académicos e não académicos e centros	20%	10%	20%		0,00				
							Repor router nos espaços abertos, atrios e corredores para melhor qualidade de acesso a Internet	100% dos espaços identificados com melhor qualidade de Internet	Administração e Finanças	Administração e Finanças	100%	100%	100%	100%		100,000.00	Doacoes	
							Realizar o levantamento de necessidades para a reabilitação do Museu de Arqueologia	Necessidades identificadas	Administração e Finanças	Administração e Finanças	100%	100%	100%	100%		750,000.00	Doacoes	Reflectir sobre as implicações financeiras da reabilitação
							Ampliar a qualidade da Internet nas salas de aulas (Banda larga/ e infraestruturas de protecção aos roubos)		Administração e Finanças	Administração e Finanças						750,000.00	Doacoes	
Total														1,664,024.00		1175000=Doacoes; 389000,24=OE; 50052,76=RP		

Necessidades de CTA	Proposta admissões								Proposta promoções			
	2021				2022				2023			
	Nº		Impacto		Nº	Impacto			Nº	Impacto		
Doutor												
Mestre												
Licenciado												
Tecnico Profissional	6								4			

Outro: _____

Tabela 6.1_Patrimonio e Infraestrutura_Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL							FICHA OC-1
GASTOS CORRENTES							
I. Ano Económico:	2022						
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONTE						
Órgão							
III. Classificação Orgânica:							
IV. Eixo estratégico:	Património e Infraestruturas						
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: Mil Metcais						
Acção	Classificação Económica			Fonte de Recurso			
	Código	Descrição		Receitas Proprias	OE	Outras fontes	Proposta para 2022
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL					0.0
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil					
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil					
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro					
	112104	Renda de casa para pessoal civil					
	112105	Representação para pessoal civil					
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas			0.0		0.0
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil					
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil					
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil			0.0		0.0
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil					
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil					
	112199	Outras despesas com pessoal					
	12	Bens e Serviços					
	121	Bens					
	121001	Combustíveis e lubrificantes					
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis					
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis					
	121005	Material de consumo para escritório			0.0		0.0
	121006	Material duradouro de escritório					
	121007	Fardamentos e calçados					
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores					
	121009	Medicamentos e apósitos					
	121010	Géneros alimentícios			325,000.0		325,000.0
	121011	Material de limpeza e higiene			#REF!		#REF!
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico					
	121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico					
	121014	Ferramentas de uso duradouro					
	121015	Material de consumo para ensino e formação					
	121016	Material duradouro para ensino e formação					
	121017	Material de consumo para desporto					
	121018	Material duradouro para desporto					
	121020	Material de representação					
	121021	Material de festividades, homenagens e premiação					
	121022	Material de consumo para informática			0.0		
	121023	Material duradouro para informática			120,000.0		120,000.0
	121024	Software de base					
	121025	Material de cama, banho e mesa					
	121026	Material de consumo para copa e cozinha					
	121027	Material duradouro para copa e cozinha					
	121028	Sementes, plantas e insumos					
	121029	Material para conservação de estradas e vias					
	121030	Bandeiras e flâmulas					
	121031	Material para conservação de rede de electrificação					
	121032	Material de aplicação restritiva					
	121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social					
	121034	Material para conservação de rede de água e esgoto					
	121098	Outros bens de consumo					
	121099	Outros bens duradouros					
	122	Serviços					
	122001	Comunicações em geral					
	122002	Passagens dentro do país					
	122003	Passagens for a do país					
	122004	Renda de instalações					
	122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis					
	122006	Manutenção e reparação de bens móveis					
	122007	Manutenção e reparação de veículos					
	122008	Transporte e carga					
	122009	Seguros					
	122010	Representação					
	122011	Festividades homenagens e premiações					
	122012	Água					
	122013	Energia eléctrica					
	122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular					
	122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas					
	122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular					
	122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva					
	122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos					
	122019	Locação de bens móveis					
	122020	Serviços de aplicação restritiva					
	122021	Limpeza e conservação					
	122022	Serviços de segurança					
	122023	Transporte de funcionários					
	122024	Serviços gráficos					
	122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social					
	122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes					
	122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação					

Actividade 1

122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto				
122099	Outros serviços		75,000.0		75,000.0
13	Encargos da dívida				0.0
130001	Juros internos				
130098	Outros encargos da dívida interna				
14	Transferências correntes				0.0
141	Transferências correntes a administrações públicas				0.0
141001	Transferências correntes a instituições autónomas				
141002	Transferências correntes a autarquias				
141003	Direitos aduaneiros correntes				
141004	Impostos indirectos correntes				
141005	Transferências correntes a embaixadas				
141099	Outras transferências correntes a administração públicas				
1434	Demais transferências a famílias				0
143401	Bolsa de estudos no país				
143402	Bolsa de estudos no exterior				
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes				
143405	Subsídio de reintegração				
143406	Subsídio de funeral				
143107	Transferências a comunidade local				
143499	Outras transferências a famílias				
144	Transferências correntes ao exterior				0.0
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais				
144099	Outras transferências correntes ao exterior				
16	Exercícios findos				0.0
161000	Retroactivos salariais				
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil				
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal civil				
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços				
Total					#REF!

Elaborado por:		
Nome:	_____	Ass. _____
Categoria/Função:	_____	Data: _____

Eixo de Assuntos Transversais
Tabela 7 Assuntos transversais Operacional
Objectivo Estratégico:

	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Promover um ambiente que propicie a promoção de justiça social e ambiental, género, cultura, desporto, conservação do meio ambiente, etnia, cidadania e saúde a todos os níveis	E/O - 7/1.3	Desporto	X	X		100%	Revitalizar as equipas de desporto	Uma equipa de futebol 11; uma equipa de atletismo em actividade	Adérito Machava	Mauricio Bernardo	X	X	X	X		110,000.00	RP	
		Social	X	X		100%	Consolidar o funcionamento do sector de apoio social aos docentes, CTA e estudantes	Docentes, estudantes e CTA assistidos (apoio social e encaminhamento às respectivas instituições - família, saúde entre outros), accoes de seguimento asseguradas	Inês Medi (Sector de apoio social)	Mutisse	X	X	X	X		165,200.00	RP	
	Saúde	X	X	Plano de Limpeza e Higienização de todos os espaços da FLCS concebido e em implementação	100% de cumprimento	Capacitar zeladores em materia de higiene e desinfeccao	15 zeladores capacitados e implementado o plano de limpeza e higienização	Administração e comissão COVID 19	Zeladores		X	X				15,000.00	OE	
						Adquirir e distribuir Kit do zelador (2 mascaras, viseira, luvas, balde, vassoura e esfregona), alcool em gel, dispensadores)	Kit de Zelador adquirido e disponibilizado	Administração		X	X	X	X		13,585.00	RP		
						Adquirir e distribuir material de limpeza (detergente de limpeza, javel, alcool, sabao, papel higienico)	Material de limpeza adquirido e em uso	Administracao		X	X	X	X		213,815.00	179000=OE; 34815=RP		
						Adquirir e distribuir Kit de Jardim	Kit de jardim adquirido e disponibilizado	Administracao		X	X	X	X		10,150.00	RP		
						Higienizar as casas de banho, gabinetes de trabalho, salas de aula e espaços de interacção na FLCS	100% dos espaços higienizados e fichas de controle em uso	Administração	Zeladores	X	X	X	X		0.00			
						Adquirir e disponibilizar uniforme de trabalho e botas	16 Uniformes de trabalho e botas adquiridos e em uso	Administração	Zeladores						39,600.00	RP		
	Saúde	X	X	Acções de sensibilização sobre saúde pública e covid-19 realizadas	100%	Realizar 1 feira de saúde (coincidir com o dia da diversidade cultural)	Feira de saúde realizadas - doação de sangue, medicaos de tensao e diabete, planeamento familiar (definir servicos)	Comissão COVID 19/ Gabinete de comunicação e imagem	CA	X	X	X	X		15,000.00	RP		
						Adquirir e divulgar material de IEC sobre saúde no geral e COVID-19 em particular	Material de IEC disponibilizados (cartazes, folhetos afixados nas vitrinas)	Comissão COVID 19/ Gabinete de comunicação e imagem	Administração	X	X	X	X		10,000.00	RP		
						Apretechar a sala de isolamento em equipamento e material de IEC	Sala de saúde e isolamento para a COVID - 19, apetrechada (com material de IEC e termometro) e em pleno funcionamento	Director / Comissão da COVID 19	Comissão Covid	X	X	X	X		35,624.75	RP		
	Saúde	X	X	Sistema de monitoria e supervsiao do protocolo de saúde no ambito da COVID-19 em implementação	100%	Elaborar e divulgar relatorios mensais sobre a situaao da Saude na FLCS	Sinteses mensais sobre COVID 19 elaboradas e partilhadas	Director	Comissão Covid/ sector social	X	X	X	X		0.00			
						Elaborar e divulgar relatorios mensais sobre a situaao da COVID-19 na FLCS	Registo e seguimento de CA em caso suspeito ou COVID positivo	Administracao	Comissao Covid	X	X	X	X		0.00			
						Operacionalizar o Plano Estratégico de comunicação e imagem da FLCS alinhado a Estrategia de comunicação e Marketing da UEM (placas de sinalização nos departamentos e salas)	Plano concebido e em implementação	Gabinete de comunicação e imagem	Direccao da FLCS	X	X	X	X		0.00			
	E/O - 7/1.5	Comunicação e Marketing				100%		Canais de circulação da comunicação/ informação institucionalizados e em pleno funcionamento		Gabinete de comunicacao e imagem	Direccao da FLCS	X	X	X	X		0.00	
												X	X	X	X		0.00	
	Total															627,974.75	433974,75 = RP; 194000=OE	

Tabela 1.3_Assuntos transversais_ Orçamento

ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL						
GASTOS CORRENTES						
FICHA OC-1						
I. Ano Económico:		2022				
II. Instituição:		UNIVERSIDADE EDUARDO M				
Órgão						
III. Classificação Orgânica:						
IV. Eixo estratégico:						
V. Execução e Programação Financeira		Unidade: Mil Meticais				
Acção	Classificação Económica		Fonte de Recurso			Proposta para 2022
	Código	Descrição	Receitas Proprias	OE	Outras fontes	
	112	DEMAIS DESPESAS COM O PESSOAL				0.0
	112101	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil				
	112102	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil				
	112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro				
	112104	Renda de casa para pessoal civil				
	112105	Representação para pessoal civil				
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viaturas				
	112107	Suplemento de salários e remunerações para pessoal civil				
	112108	Subsídio de funeral para pessoal civil				
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil				
	112110	Remunerações extraordinárias de pessoal civil				
	112111	Contratação por tempo determinado de pessoal civil				
	112199	Outras despesas com pessoal				
	12	Bens e Serviços				0.0
	121	Bens				0.0
	121001	Combustíveis e lubrificantes				
	121002	Material para manutenção e reparação de bens Imóveis				
	121003	Material para manutenção e reparação de bens móveis				
	121005	Material de consumo para escritório				
	121006	Material duradouro de escritório				
	121007	Fardamentos e calçados				
	121008	Sobressalentes para equipamentos, máquinas e motores				
	121009	Medicamentos e apósitos				
	121010	Géneros alimentícios				
	121011	Material de limpeza e higiene				
	121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
	121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico				
	121014	Ferramentas de uso duradouro				
	121015	Material de consumo para ensino e formação				
	121016	Material duradouro para ensino e formação				
	121017	Material de consumo para desporto				
	121018	Material duradouro para desporto				
	121020	Material de representação				
	121021	Material de festividades, homenagens e premiação				
	121022	Material de consumo para informática				
	121023	Material duradouro para informática				
	121024	Software de base				
	121025	Material de cama, banho e mesa				
	121026	Material de consumo para copa e cozinha				
	121027	Material duradouro para copa e cozinha				
	121028	Sementes, plantas e insumos				
	121029	Material para conservação de estradas e vias				
	121030	Bandeiras e flâmulas				
	121031	Material para conservação de rede de electrificação				
	121032	Material de aplicação restritiva				
	121033	Material para aplicação em projectos sociais e assistência social				
	121034	Material para conservação de rede de água e esgoto				
	121098	Outros bens de consumo				
	121099	Outros bens duradouros				0.0
	122	Serviços				
	122001	Comunicações em geral				

Actividade 1	122002	Passagens dentro do país				
	122003	Passagens for a do país				
	122004	Renda de instalações				
	122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis				
	122006	Manutenção e reparação de bens móveis				
	122007	Manutenção e reparação de veículos				
	122008	Transporte e carga				
	122009	Seguros				
	122010	Representação				
	122011	Festividades homenagens e premiações				
	122012	Água				
	122013	Energia eléctrica				
	122014	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa singular				
	122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas				
	122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular				
	122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva				
	122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos				
	122019	Locação de bens móveis				
	122020	Serviços de aplicação restritiva				
	122021	Limpeza e conservação				
	122022	Serviços de segurança				
	122023	Transporte de funcionários				
	122024	Serviços gráficos				
	122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social				
	122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes				
	122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação				
	122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto				
	122099	Outros serviços				
	13	Encargos da dívida				0.0
	130001	Juros internos				
130098	Outros encargos da dívida interna					
14	Transferencias correntes				0.0	
141	Transferencias correntes a dministrações públicas				0.0	
141001	Transferências correntes a instituições autónomas					
141002	Transferências correntes a autarquias					
141003	Direitos aduaneiros correntes					
141004	Impostos indirectos correntes					
141005	Transferências correntes a embaixadas					
141099	Outras transferências correntes a administração públicas					
1434	Demais tranferências a famílias				0	
143401	Bolsa de estudos no país					
143402	Bolsa de estudos no exterior					
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes					
143405	Subsídio de reintegração					
143406	Subsídio de funeral					
143107	Transferências a comunidade local					
143499	Outras transferências a famílias					
144	Transferências correntes ao exterior				0.0	
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais					
144099	Outras transferências correntes ao exterior					
16	Exercícios findos				0.0	
161000	Retroactivos salariais					
161001	Retroactivos salariais de exercícios anteriores para pessoal civil					
161002	Remunerações extraordinárias de exercícios anteriores para pessoal c					
162003	Pagamento de exercícios anteriores relativos a serviços					
Total				-	0.0	

Elaborado por:			
Nome:	_____	Ass.:	_____
Categoria/Função:	_____	Data:	_____

122015	Consultoria e assistência técnica residentes- pessoa colectivas								
122016	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa singular								
122017	Consultoria e assistência técnica de não residentes- pessoa colectiva								
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos								
122019	Locação de bens móveis								
122020	Serviços de aplicação restritiva								
122021	Limpeza e conservação								
122022	Serviços de segurança								
122023	Transporte de funcionários								
122024	Serviços gráficos				#REF!				#REF!
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social								
122026	Manutenção e reparação de estradas e pontes								
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação								
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto								
122099	Outros serviços	0.0			#REF!	75,000.0			#REF!

13	Encargos da dívida	0.0							
130001	Juros internos								
130098	Outros encargos da dívida interna								

14	Transferências correntes	0.0							
-----------	---------------------------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

141	Transferências correntes a dministrações públicas	0.0							
141001	Transferências correntes a instituições autónomas								
141002	Transferências correntes a autarquias								
141003	Direitos aduaneiros correntes								
141004	Impostos indirectos correntes								
141005	Transferências correntes a embaixadas								
141099	Outras transferências correntes a administração públicas								

1434	Demais tranferências a famílias	0.0							
143401	Bolsa de estudos no país								
143402	Bolsa de estudos no exterior								
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes								
143405	Subsídio de reintegração								
143406	Subsídio de funeral								
143107	Transferências a comunidade local								
143499	Outras transferências a famílias								

144	Transferências correntes ao exterior	0.0							
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais								
144099	Outras transferências correntes ao exterior								

16	Exercícios findos	0.0							
161000	Retroactivos salariais								
161001	Retroactivos salariais de exercicios anteriores para pessoal civil								
161002	Remunerações extraordinárias de exercicios anteriores para pessoal civil								
162003	Pagamento de exercicios anteriores relativos a serviços								

Total		420,000.0	0.0	0.0	#REF!	#REF!	0.0	0.0	#REF!
--------------	--	------------------	------------	------------	--------------	--------------	------------	------------	--------------

Elaborado por:	
Nome: _____ Ass. _____	
Categoria/Função: _____ Data: _____	